

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI, GAYA
KEPEMIMPINAN, KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN SEBAGAI
MODERATING PADA BPR.**

TRI ELA MUSTIKA

*Program Studi Akuntansi - S1, Fakultas Ekonomi & Bisnis,
Universitas Dian Nuswantoro Semarang*

URL : <http://dinus.ac.id/>

Email : 212201101981@mhs.dinus.ac.id

ABSTRAK

Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk mengetahui pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial dengan komitmen organisasi, ketidakpastian lingkungan, gaya kepemimpinan sebagai moderating pada BPR Kedung Arto Semarang. Pengumpulan data dilakukan dengan cara membagikan kuesioner kepada 42 responden, dan hanya 33 responden yang dapat digunakan dalam penelitian ini.

Metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah regresi berganda. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa partisipasi penyusunan anggaran tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial. Interaksi Komitmen organisasi dan partisipasi anggaran tidak berpengaruh terhadap kinerja manajerial. Interaksi Ketidakpastian lingkungan dan partisipasi anggaran berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial. Interaksi Gaya kepemimpinan dan partisipasi anggaran tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial. Hasil koefisien determinasi sebesar 63,0%. Sedangkan sisanya dijelaskan oleh variabel seperti wewenang, kecukupan anggaran, budaya organisasi, komitmen tujuan organisasi dan desentralisasi.

Kata Kunci : Partisipasi Penyusunan Anggaran, Komitmen Organisasi, Ketidakpastian Lingkungan, Gaya Kepemimpinan dan Kinerja Manajerial.

**THE INFLUENCE OF BUDGETING PARTICIPATION ON MANAGERIAL
PERFORMANCE WITH ORGANIZATIONAL COMMITMENT,
LEADERSHIP STYLE, ENVIRONMENTAL UNCERTAINTY AS A
MODERATING IN RURAL BANK (BPR)**

TRI ELA MUSTIKA

*Program Studi Akuntansi - S1, Fakultas Ekonomi & Bisnis,
Universitas Dian Nuswantoro Semarang*

URL : <http://dinus.ac.id/>

Email : 212201101981@mhs.dinus.ac.id

ABSTRACT

The purpose of this research is to find out the effect of the budgeting participation on managerial performance with organizational commitment, environmental uncertainty and the leadership style as a moderating in Rural Bank (BPR) Kedung Arto Semarang. The data collection was taken by sharing the questionnaire to 42 respondents, but only 33 respondents can be used in this research.

The method to analyze the data in this research is using multiple regression. The result of this research indicates that the budgeting participation is insignificant impact on managerial performance. The organizational commitment and budgeting participation interaction do not affecting on managerial performance. The managerial performance is affected significantly by the interaction between environmental uncertainty and budgeting participation. And also, the managerial performance does not affected by the leadership style and budgeting participation. The results of the coefficients determination is 63%, and the rest explained by other variables such as authority, sufficiency budget, organization culture, commitment of organizational goals and decentralization.

Keyword : Budgeting Participation, Organizational Commitment, Environmental Uncertainty, Leadership Style and Managerial Performance.